

# **RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)**

## **MANAJEMEN PROYEK INDUSTRI TIP 515: 3 ( 2 + 1 ) sks Semester I (Ganjil)**



**Pengampu Matakuliah :  
Dr.Ir.Gunarif Taib,M.Si  
Dr. Alexie Herryandie Bronto Adi**

**Program Studi S2 Teknologi Industri Pertanian  
Fakultas Teknologi Pertanian  
Universitas Andalas  
Padang, Tahun 2018**



**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)**  
**PROGRAM STUDI S2 TEKNOLOGI INDUSTRI PERTANIAN**  
**FAKULTAS TEKNOLOGI PERTANIAN**  
**UNIVERSITAS ANDALAS**

MATA KULIAH	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)	SEMESTER	Tgl Penyusun
<b>MANAJEMEN INDUSTRI PROYEK</b>	<b>PIP 515</b>		<b>3 (2+1)</b>	<b>I</b>	
<b>OTORISASI</b>	<b>Dosen Pengembang RPS</b>			<b>Ka Program Studi</b>	
	<b>Dr. Ir. Alfi Asben, M.Si</b>			<b>Dr. Ir. Alfi Asben, M.Si</b>	
<b>Capaian Pembelajaran (CP)</b>	<b>CP Program Studi</b>				
	S1	Bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religius			
	S2	Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral dan etika			
	S3	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila			
	S6	Bekerjasama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan			
	S8	Menginternalisasikan nilai, norma dan etika akademik			
	S9	Menunjukkan sikap bertanggungjawab atasdi bidang keahliannya secara mandiri			
	S10	Menginternalisasikan semangat kemandirian, kejuangan dan kewirausahaan			
	S11	Memiliki sikap leadership yang kuat dan mampu berkomunikasi ilmiah secara efektif dan tanggap terhadap penerapan ilmu proses dan manajemen industri pertanian			
	KU1	Mampu mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif melalui penelitian ilmiah, penciptaan desain atau karya seni dlam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan			

	nilai humaniora sesuai dengan bidang keahliannya, menyusun konsepsi ilmiah dan hasil kajian berdasarkan kaidah, tata cara, dan etika ilmiah dalam bentuk tesis atau dalam bentuk lain yang setara dan diunggah dalam laman perguruan tinggi serta makalah yang telah terbit di jurnal ilmiah terakreditasi atau doiterima di jurnal internasional
KU2	Mampu melakukan validasi akademik atau kajian sesuai bidang keahliannya dalam menyelesaikan masalah di masyarakat atau industri yang relevan melalui pengembangan pengetahuan dan keahliannya
KU3	Mampu menyusun ide, hasil pemikiran dan argumen saintifik secara bertanggung jawab dan berdasarkan etika akademik serta mengkomunikasikannya melalui media kepada masyarakat akademik dan masyarakat luas
KU4	Mampu mengidentifikasi bidang keilmuan yang menjadi objek penelitiannya dan meposisikan ke dalam suatu peta penelitian yang dikembangkan melalui pendekatan interdisiplin dan multidisiplin
KU5	Mampu mengambil keputusan dalam konteks menyelesaikan masalah pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora berdasarkan kajian analisis dan eksperimental terhadap informasi dan data
KU6	Mampu mengelola, mengembangkan dan memelihara jaringan kerja dengan kolega, sejawat di dalam lembaga dan komunitas penelitian yang lebih luas
KU7	Mampu meningkatkan kapasitas pembelajaran secara mandiri
KU8	Mampu mendokumentasikan, menyimpan, mengamankan dan menemukan kembali data hasil penelitian dalam rangka menjamin kesahihan dan mencegah plagiasi
KK1	Mampu merancang, mengembangkan dan mengevaluasi prinsip rekayasa ( <i>engineer principles</i> ), manajemen dan teknologi untuk menyelesaikan masalah agroindustri terintegrasi (meliputi sumberdaya manusia, hayati, material, peralatan, energi dan informasi)
KK2	Mampu menemukan sumber masalah agroindustri melalui proses observasi, interpretasi data dan informasi, formulasi masalah, dan analisis berdasarkan pendekatan analitik, komputasi dan eksperimental secara mandiri
KK3	Mampu memformulasikan alternatif solusi masalah rekayasa agroindustri untuk pengembangan teknologi dan perbaikan sistem

	KK4	Mampu mengembangkan dan mengevaluasi sistem agroindustri terintegrasi dengan mempertimbangkan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi
	KK7	Mampu mengembangkan dan melakukan optimalisasi dalam rancang bangun, tata letak, perancangan kerja dan penanganan bahan dalam suatu sistem industri pertanian
	KK8	Mampu mengembangkan dan perkerayaan pemanfaatan bahan hidup termasuk mikroba untuk agroindustri berkelanjutan
	P1	Mengevaluasi dan mengembangkann konsep teoritis sains-rekayasa ( <i>engineering sciences</i> ), pprinsip-prinsip rekayasa ( <i>engineering principles</i> ), dan perancangan rekayasa yang diperlukan untuk analisis dan perancangan sistem agroindustri terintegrasi
	P2	Mengevaluasi dan mengembangkan prinsip dan teknik perancangan sistem agroindustri terintegrasi
	P3	Mengevaluasi dan mengembangkan prinsip-prinsip manajemen agroindustri berkelanjutan, teknik analisis ekonomi dan pengendalian biaya, pemodalán, investasi dan kemampuan kewirausahaan dibidang agroindustri
	P4	Mengevakuasi dan mengembangkan pengetahuan tentang teknik informasi dan komunikasi (TIK) serta prkembangan inovasi teknologi di bidang agroindustri
	P5	Mengevaluasi dan mengembangkan sumberdaya (alam dan manusia) untuk pengembangan agroindustri berkelanjutan
	P6	Mengevaluasi dan mengembangan sistem produksi/industri, bahan mentah, proses transformasi, dan produk barang (rekayasa bioindustri-bioproses) dan atau jasa yang beroreantasi peningkatan produktivitas dan nilai tambah
	P10	Mengevaluasi dan mengembangkan pengetahuan terhadap lingkungan industri, pengendalian dan pengembangan sistem serta analisis manajemen dampak lingkungan dalam industri pertanian
	<b>CP Mata Kuliah</b>	
	1	Mampu mempelajari dan mengembangkan sendiri berbagai persoalan dalam Manajemen Proyek Industri
	2	Mampu melakukan analisis terhadap persoalan nyata dan merekomendasikan penyelesaian persoalan dengan tepat, khususnya yang berhubungan dengan Manajemen Proyek Industri
	3	Memiliki kemampuan untuk bekerja secara tim, berdiskusi, dan berkreatifitas tinggi dalam menyelesaikan persoalan Manajemen Proyek Industri
<b>Deskripsi Singkat</b>	Prinsip-prinsip manajemen proyek industri meliputi penjabaran fungsi manajemen proyek serta pengenalan cara-cara pengelolaan proyek, manajemen resiko proyek, desain proyek industri pertanian, desain produk pertanian,	

<b>Mata Kuliah</b>	perencanaan lokasi dan tata letak pada industri pertanian, siklus proyek dan implementasi manajemen modern pada proyek industri. Pemanfaatan teknologi Informasi dalam pengelolaan proyek industri
<b>Materi Pembelajaran/ Pokok Bahasan</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. PENDAHULUAN       <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Pengertian dan Definisi</li> <li>b. Ruang Lingkup Manajemen Proyek Industri</li> </ol> </li> <li>2. Peran Manajemen pada Perubahan Dunia Usaha       <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Resiko perubahan</li> <li>b. Antisipasi perubahan</li> </ol> </li> <li>3. Kriteria Proyek       <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Jenis Proyek</li> <li>b. Tahapan perencanaan proyek</li> </ol> </li> <li>4. Kompleksitas Manajemen Proyek       <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Ruanglingkup proyek</li> <li>b. Sumberdaya manusia</li> <li>c. Pengelolaan dana proyek</li> </ol> </li> <li>5. Siklus Proyek</li> <li>6. Implementasi Manajemen Modern</li> <li>7. Manajemen Resiko       <ol style="list-style-type: none"> <li>c. Perencanaan langkah antisipatif</li> <li>d. Pengelolaan Resiko</li> <li>e. Manajemen Pengendalian Resiko</li> </ol> </li> <li>8. Kemampuan Personal Manajer       <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Kepemimpinan stratejik</li> <li>b. Kemampuan pengambilan keputusan</li> <li>c. Kemampuan dan pengalaman yang harus dimiliki</li> </ol> </li> <li>9. Desain Produk Pertanian       <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Kebutuhan desain</li> <li>b. Teknilogi dan desain produk</li> </ol> </li> </ol>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>c. Kecenderungan konsumen terhadap desain</li> </ul> <p>10. Unsur-unsur Desain Produk Pertanian</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Ergonomis dan estetika</li> <li>b. Kondisi bahan</li> </ul> <p>11. Tahapan Desain Produk</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Analisis kebutuhan</li> <li>b. Penyusunan alternatif desain</li> <li>c. Ujicoba dan evaluasi desain</li> </ul> <p>12. Perencanaan Lokasi dan Tata Letak</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Keterkaitan dengan bahan baku dan lokasi pemasaran</li> <li>b. Nilai lahan</li> <li>c. Proses produksi</li> <li>d. Kondisi produk</li> </ul>	
<b>Pustaka</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Amirullah. 2015. Manajemen Strategi, Teori-konsep dan kinerja. Penerbit Mitra Wacana</li> <li>2. Fahmi. 2013. Manajemen Strategis. Teori dan Aplikasi. Penerbit Alfabeta Bandung. Jakarta</li> <li>3. Heryanto, I. 2013. Manajemen Proyek Berbasis Teknologi Informasi. Penerbit Informatika Bandung.</li> <li>4. Mahfud. Perancangan Tata Letak pada Industri Pangan. 1990. Pusat Antar Universitas. Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi</li> <li>5. Assauri, S. 1993. Manajemen Produksi dan Operasi (Edisi Keempat). Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia</li> <li>6. Bahan lain yg relevan (Text Book dan Jurnal)</li> </ol>	
<b>Media Pembelajaran</b>	<b>Perangkat Lunak</b>	<b>Perangkat Keras</b>
	Software Expert Choice	LCD dan Projector
<b>Team Teaching</b>	<p>Dr. Ir. Gunarif Taib, M.Si.</p> <p>Dr. Alexie Herryandie Bronto Adi</p>	
<b>Assessment</b>		
<b>Mata Kuliah Syarat</b>	-	

## Pelaksanaan Perkuliahan 2 SKS

Mg ke	Kemampuan Akhir yang diharapkan	Bahan Kajian (Materi Ajar) dan Referensi	Metode Pembelajaran dan Alokasi Waktu	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Kriteria (Indikator) Penilaian	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	<p>Pendahuluan</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Mhs.dapat menjelaskan pengertian manajemen proyek Industri</li> <li>Mhs.dapat menjelaskan ruang lingkup manajemen proyek industri (A = 4 ; K = 4)</li> </ol>	<p>Pendahuluan.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Pengertian, definisi ruang lingkup manajemen proyek industri</li> </ol>	<p>Kuliah dan diskusi (tatap muka: 2x50 menit)</p>	<p>Mahasiswa mempelajari materi dari referensi yang telah diberikan</p>	<p><b>Indikator</b></p> <p>Ketepatan dalam menjelaskan :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pengertian manajemen proyek industri</li> <li>Ruang lingkup manajemen proyek industri</li> </ul>	
2	<p>Peran manjer pada perubahan dunia usaha</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Mhs dapat menjelaskan beberapa bentuk perubahan dunia usaha</li> <li>Mhs.dapat menjelaskan peran manajer pada perubahan dunia usaha (A = 4 ; K = 5 )</li> </ol>	<p>Perubahan dunia usaha .</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Sebab perubahan usaha</li> <li>Jenis dan dampak perubahan dunia usaha</li> <li>Sikap menghadap perubahan dunia usaha</li> </ol>	<p>Kuliah dan diskusi (tatap muka: 2x50 menit)</p>	<p>Mahasiswa mempelajari materi dari referensi yang telah diberikan</p>	<p><b>Indikator</b></p> <p>Ketepatan dalam menjelaskan :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaitan perubahan dunia usaha dengan manajemen proyek industri</li> </ul>	
3.	<p>Kriteria Proyek Mhs.dapat</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Jenis proyek industri dan pengelolaannya</li> </ol>	<p>Kuliah dan diskusi (tatap</p>	<p>Mahasiswa mempelajari materi</p>	<p><b>Indikator</b></p> <p>Ketepatan dalam</p>	

	<p>menjelaskan kriteria proyek dan kaitannya dengan :</p> <p>a. Jenis Proyek b. Tahapan perencanaan proyek</p> <p>(A = 5 ; K =4 )</p>	<p>2. Tahapan pengerjaan proyek industri</p>	<p>muka 2x50 menit)</p>	<p>dari referensi yang telah diberikan</p>	<p>menjelaskan :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengelolaan manajemen proyek industri</li> </ul>	
4.	<p>Kompleksitas manajemen Mhs.dapat menjelaskan Kompleksitas Manajemen Proyek</p> <p>a. Ruang lingkup proyek b. Sumberdaya manusia</p> <p>(A = 4 ; K = 5)</p>	<p>1. Lingkup proyek industri 2. Batasan proyek industri 3. Sumberdaya manusia pada proyek industri</p>	<p>Kuliah dan diskusi (tatap muka 2x50 menit)</p>	<p>Mahasiswa mempelajari materi dari referensi yang telah diberikan</p>	<p><b>Indikator</b> Ketepatan dalam menjelaskan :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ruang lingkup proyek</li> <li>• Batasan proyek industri</li> <li>• Peran sumberdaya manusia pada proyek industri</li> <li>• Kriteria kualitas sumberdaya manusia</li> </ul>	
5 - 6	<p>Pendanaan proyek</p> <p>1. Mhs. Dapat menjelaskan pengelolaan dana proyek</p> <p>(A = 5 ; K = 5)</p>	<p>1. Sumber dana 2. Pengelolaan dana 3. Pembukuan proyek</p>	<p>Kuliah dan diskusi (tatap muka 2x50 menit)</p>	<p>Mahasiswa mempelajari materi dari referensi yang telah diberikan</p>	<p><b>Indikator</b> Ketepatan dalam menjelaskan :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengelolaan dana</li> <li>• Pembukuan proyek industri</li> </ul>	



7 - 8	<p>Siklus proyek</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mhs. Dapat menjelaskan tentang siklus proyek industri</li> </ol> <p>(A = 5 ; K = 5)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Siklus manajemen proyek</li> <li>2. Tahapan proyek</li> </ol>	Kuliah dan diskusi (tatap muka 2x50 menit)	Mahasiswa mempelajari materi dari referensi yang telah diberikan	<p><b>Indikator</b></p> <p>Ketepatan dalam menjelaskan :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Siklus manajemen proyek</li> <li>• Tahapan pengelolaan proyek</li> </ul>	
9 -10	<p>Implementasi Manajemen Proyek</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mhs.dapat menjelaskan Implementasi Manajemen Proyek</li> <li>2. Mhs.dapat menjelaskan perspektif manajemen proyek</li> <li>3. Mhs.dapat menjelaskan manajemen kuantitatif</li> <li>4. Mhs.dapat menjelaskan model manajemen kontemporer</li> <li>5. Perencanaan strategis</li> <li>6. Kendali perubahan</li> <li>7. Teknologi</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengertian implementasi proyek</li> <li>2. Perspektif manajemen proyek</li> <li>3. Manajemen kuantitatif</li> <li>4. Manajeme kontemporer</li> <li>5. Perencanaan strategis</li> <li>6. Kendali perubahan</li> <li>7. Teknologi Informasi manajmen proyek industri</li> </ol>	Kuliah dan diskusi (tatap muka 2x50 menit)	Mahasiswa mempelajari materi dari referensi yang telah diberikan	<p><b>Indikator</b></p> <p>Ketepatan dalam menjelaskan :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengertian implementasi proyek</li> <li>• Perspektif manajemen proyek</li> <li>• Manajemen kuantitatif</li> <li>• Manajeme kontemporer</li> <li>• Perencanaan strategis</li> <li>• Kendali perubahan</li> <li>• Teknologi Informasi manajmen proyek industri</li> </ul>	

	Informasi pada manajemen proyek industri  (A = 5 ; K = 5)					
<b>U T S</b>						<b>40 %</b>
11-12	Implementasi manajemen modern <ul style="list-style-type: none"> <li>Manajemen perilaku</li> <li>Manajemen klasik</li> </ul> (A = 4 ; K = 5)	Manajemen modern <ol style="list-style-type: none"> <li>Prilaku</li> <li>Masalah pada manajemen klasik</li> <li>Implementasi manajemen modern</li> </ol>	Kuliah dan diskusi (tatap muka 2x50 menit)	Mahasiswa mempelajari materi dari referensi yang telah diberikan	<b>Indikator</b> Ketepatan dalam menjelaskan : <ul style="list-style-type: none"> <li>Masalah manajemen klasik dan manajemen modern</li> </ul>	
13-14	Manajemen Resiko <ul style="list-style-type: none"> <li>Perencanaan langkah antisipatif</li> <li>Pengelolaan Resiko</li> <li>Manajemen Pengendalian Resiko</li> </ul> (A = 4 ; K = 5)	<ol style="list-style-type: none"> <li>Perencanaan antisipatif</li> <li>Pengelolaan resiko</li> <li>Manajemen pengendalian resiko</li> </ol>	Kuliah dan diskusi (tatap muka 2x50 menit)	Mahasiswa mempelajari materi dari referensi yang telah diberikan	<ol style="list-style-type: none"> <li>Perencanaan antisipatif</li> <li>Pengelolaan resiko</li> <li>Manajemen pengendalian resiko</li> </ol>	
<b>U A S</b>						<b>40 %</b>

**Pelaksanaan Perkuliahan 1 sks**

<b>Mg ke</b>	<b>Kemampuan Akhir yang diharapkan</b>	<b>Bahan Kajian (Materi Ajar) dan Referensi</b>	<b>Metode Pembelajaran dan Alokasi Waktu</b>	<b>Pengalaman Belajar Mahasiswa</b>	<b>Kriteria (Indikator) Penilaian</b>	<b>Bobot Penilaian (%)</b>
--------------	--	---	--	-------------------------------------	---------------------------------------	----------------------------

1 – 4	Mampu merencanakan pengelolaan proyek industri ( A ;= 5 ; K = 5)	Text Book, manual, jurnal yang relevan	4 X 50 menit	Mahasiswa melaksanakan diskusi sesuai topik yang ditentukan dan mempresentasikan hasil diskusi	Mampu merencanakan pengelolaan proyek industri	30 %
5 – 8	Mampu memahami pengelolaan proyek industri (A = 5 ; K = 5)	Text Book, manual, jurnal yang relevan	4 X 50 menit	Mahasiswa melaksanakan diskusi sesuai topik yang ditentukan dan mempresentasikan hasil diskusi	Mampu memahami pengelolaan proyek industri	30 %
9 - 14	Mampu membuat perencanaan pengendalian resiko proyek (A = 5 ; K = 5)	Text Book, manual, jurnal yang relevan	4 X 50 menit	Mahasiswa melaksanakan diskusi sesuai topik yang ditentukan dan mempresentasikan hasil diskusi	Mampu membuat perencanaan pengendalian resiko proyek	40 %
<b>UAP</b>						